

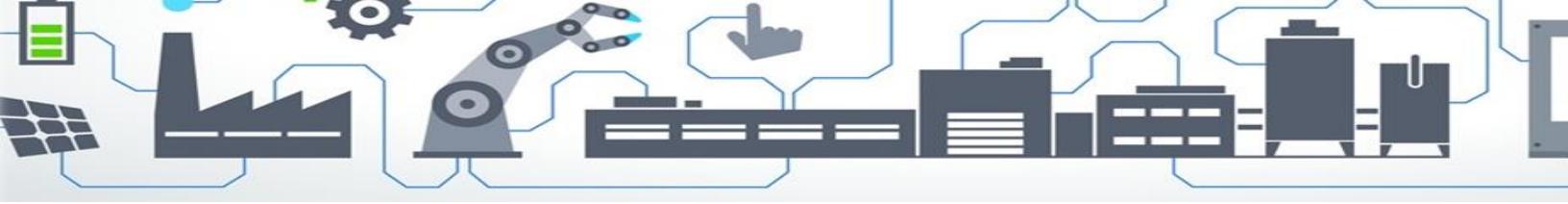
GESTIÓN PRODUCTIVA 2019

CAPACITACION

HERRAMIENTAS
LEAN MANUFACTURING

indicadores
SMED
factory
procesos
continua
asistencia
lean
4.0
VSM
industria
calidad
kaizen
standard
técnica
total
PMP
real
visual
Mejora
andon
manufacturing
kamban





OBJETIVO

Trabajar "puertas adentro" de las empresas para una mayor eficiencia de las actividades productivas, incorporando la metodología KAIZEN/LEAN como cultura de trabajo.

DETALLE DE LA OFERTA DE CAPACITACIÓN

1. Capacitación en Herramientas de Lean Manufacturing.
2. Módulos de capacitación In Company.

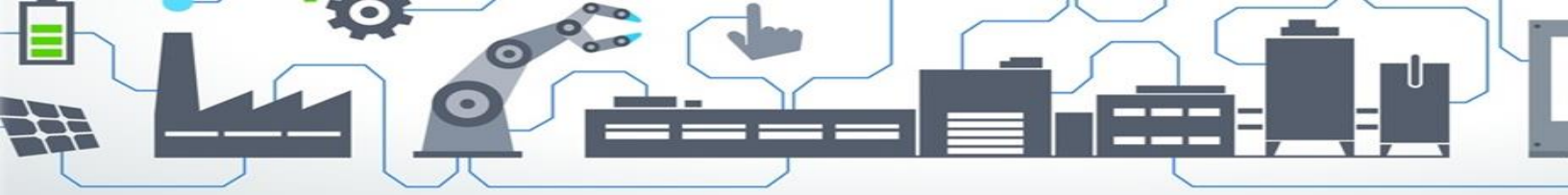
EQUIPO DE TRABAJO

Mg. Ingeniero Davide Rossini
Ingeniero Guillermo Maggio
Profesionales Expertos Invitados

+ Información / Contacto

Matías Vázquez – matias.vazquez@afac.org.ar - +54 11 – 4375-0516 int. 103





1

• Capacitación en Herramientas de Lean Manufacturing

Objetivos:

- Conocer en detalle las herramientas, técnicas y metodologías de las Tecnologías de Gestión de la Producción.
- Realizar modelizaciones de casos prácticos que pueden asociarse con la realidad de planta.

Contenido por módulo de capacitación:

1. MODULO 1 – Fecha: 14/05

5S y Control Visual

Conceptos de valor agregado y pérdidas, Clasificación de las pérdidas / desperdicios (muda) con foco en la reducción de costos. Prácticas de base para el mejoramiento continuo, Métodos de implementación para conseguir lugares de trabajo seguros, eficientes y confortables, Gestión visual de avance de tareas, detección de anomalías y condiciones de entorno en la producción.

2. MODULO 2 – Fecha: 28/05

Tiempos en el proceso productivo y Mapeo del flujo de valor – VSM

Tiempo de Ciclo – Tiempo de Proceso, Takt Time, Cuello de Botella, Balanceo de Procesos. VSM: Técnicas de representación gráfica del proceso y cálculo de Lead Time, Identificación de desperdicios y de tareas que no agregan valor, Mapa actual y mapa futuro. Orientación a la reducción y optimización de tiempos y mejoras de la productividad.

3. MODULO 3 – Fecha: 11/06

Movimiento de materiales

Producción Pull vs Producción Push, Sistema de producción JIT, Sistema Kanban.

4. MODULO 4 – Fecha: 16/07

Cambios rápidos – SMED

Estudio del proceso de preparación y puesta a punto de las máquinas o equipos, Técnicas para la reducción del tiempo de cambio del producto. Trabajo estandarizado, Hojas de Proceso, Integración de técnicas.

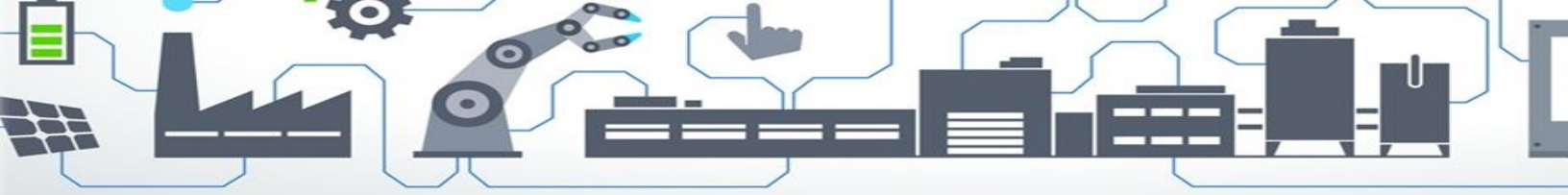
5. MODULO 5 – Fecha: 13/08

Técnicas de análisis y solución de problemas y Gestión de Indicadores

Método sistemático para identificación, análisis y solución de problemas. Generación e implementación de indicadores de gestión productivos, Medición y control de la ejecución de tareas, enfocados en la productividad, eficacia y eficiencia, Indicadores QCD – Quality, Cost & Delivery, Gestión visual en tiempo real. ANDON de planta

6. MODULO 6 – Fecha: 10/09





Gestión de recursos en proyectos KAIZEN

Formas de liderazgo necesarias para generar proyectos de mejora exitosos, Cómo preparar los equipos de trabajo para que articulen entre si eficientemente, Trabajo en equipo, Enfoque PDCA, Comunicación, Motivación, Aprender haciendo. Modelo de gestión del TPM: Aplicación de un modelo de autogestión en un ambiente de Mejora Continua para el mejoramiento de la organización, a través del involucramiento de las personas y la optimización de las instalaciones.

7. MODULO 7 – Fecha: 08/10

Industria 4.0 y Proyectos de Mejora

Introducción a conceptos de Industria 4.0: Pronóstico de cambios rápidos de la industria y la sociedad a corto plazo, La fábrica inteligente y predictiva, Hacer tangible lo intangible, IIoT (Internet Industrial de las cosas) – IA (Inteligencia Artificial) y proyectos KAIZEN: monitoreo de procesos en tiempo real y gestión predictiva.

8. MODULO 8 – Fecha: 05/11

Robótica Colaborativa

El robot en los procesos industriales: Tipos y aplicaciones, Integración de robots en proyectos KAIZEN y Robótica Colaborativa, Criterios y factores a tener en cuenta a la hora de pensar proyectos integrando robots.

Metodología:

- Curso teórico con prácticas en aula mediante el uso de kits de entrenamiento dedicados.
- Análisis de casos de implementación práctica y sus resultados.
- Cada tema es independiente en sí mismo.

Modalidad: En aula AFAC.

Cantidad: 9 Encuentros de 3hs de duración cada uno.

Frecuencia: cada 3 semanas.

Horario: de 9.30 a 12.30 hs.

Cantidad de asistentes en aula AFAC: Mínimo 12 / Máximo 24.

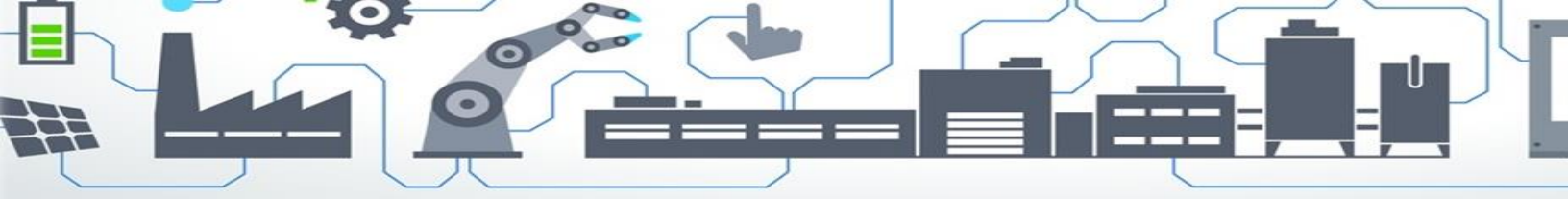
Fecha de inicio: Mayo de 2019.

Referencias: La cantidad de asistentes total en los cursos brindados durante el 2018 fue de 206.

Beneficio esperado:

- Introducción de conceptos para una gestión moderna.
- Conocimiento para proyección de aplicación de cada tema en las áreas de trabajo.
- Incentivo para encarar proyectos de mejora continua.

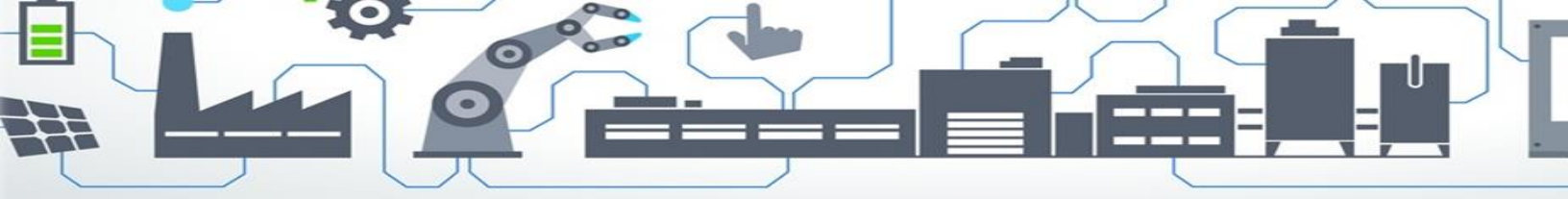




Costo:

- **Un asistente por Empresa “sin cargo” por módulo.** (*Penalidad por no concurrencia : \$ 1600.- Máximo plazo para cancelar la participación 72 hs antes del encuentro*) (La empresa asociada deberá tener las cuotas sociales al día).
- A partir del segundo asistente para empresas socias, \$1.600.- por persona por módulo.
- Participantes no socios \$ 2.500.- por persona por módulo.





2

• Módulos de capacitación In Company

Objetivos:

- Conocer en detalle las herramientas, técnicas y metodologías de las Tecnologías de Gestión de la Producción.
- Realizar modelizaciones de casos prácticos que pueden asociarse con la realidad de planta.

Contenido por módulo de capacitación:

1. Mejora Continua y su impacto en la Producción

a. Conceptos de valor agregado y pérdidas, b. Clasificación de las pérdidas / desperdicios (muda) con foco en la reducción de costos, c. Identificación de cada una de ellas y sugerencia para eliminarlas o evitar que se generen, d. KAIZEN: Actividades continuas y acumuladas de mejoramiento que se caracterizan por no requerir de inversiones importantes, e. Proceso de implementación.

2. 5S y Control Visual

a. Prácticas de base para el mejoramiento continuo, b. Métodos de implementación para conseguir lugares de trabajo seguros, eficientes y confortables, c. Gestión visual de avance de tareas, detección de anomalías y condiciones de entorno en la producción.

3. Tiempos en el proceso productivo

a. Tiempo de Ciclo – Tiempo de Proceso, b. Takt Time, c. Cuello de Botella, d. Balanceo de Procesos.

4. Gestión de indicadores

a. Generación e implementación de indicadores de gestión productivos, b. Medición y control de la ejecución de tareas, enfocados en la productividad, eficacia y eficiencia, c. Indicadores QCD – Quality, Cost & Delivery, d. Gestión visual en tiempo real. ANDON de planta.

5. Movimiento de materiales

a. Producción Pull vs Producción Push, b. Sistema de producción JIT, c. Sistema Kanban.

6. Técnicas de análisis y solución de problemas

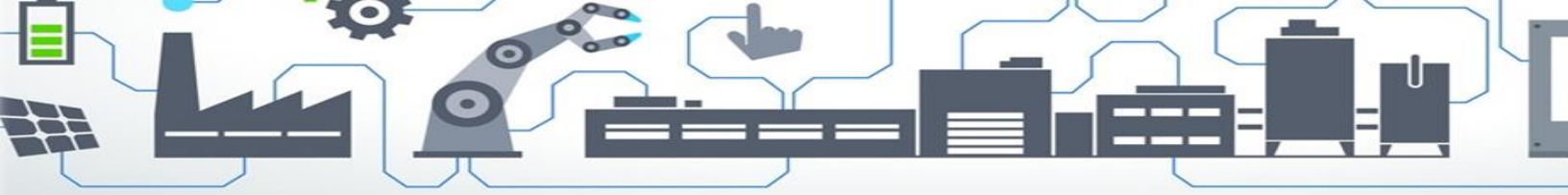
a. Método sistemático para identificación, análisis y solución de problemas.

7. Cambios rápidos – SMED

a. Estudio del proceso de preparación y puesta a punto de las máquinas o equipos, b. Técnicas para la reducción del tiempo de cambio del producto.

8. Estación de trabajo ideal





a. Conceptos, b. Trabajo estandarizado, c. Hojas de Proceso, d. Integración de técnicas.

9. Temas Específicos a demanda.

El equipo de profesionales del equipo del PMP y AFAC a través de sus vinculaciones con Universidades e institutos tiene la capacidad de desarrollar capacitaciones sobre temas específicos a solicitud de los asociados.

Metodología:

- Curso teórico con prácticas en aula mediante el uso de kits de entrenamiento dedicados.
- Análisis de casos de implementación práctica y sus resultados.
- Cada tema es independiente en sí mismo.

Modalidad: En instalaciones de la empresa u Aula de AFAC.

Cantidad: Módulos a determinar por la empresa. 3hs de duración cada uno.

Frecuencia: A determinar por la empresa (máximo 2 por día).

Cantidad de asistentes: máximo 12 asistentes

Fecha de inicio: A determinar con la empresa.

Referencias: La cantidad de asistentes total en los cursos In Company brindados durante el 2018 fue de 139.

Beneficio esperado:

- Introducción de conceptos para una gestión moderna.
- Conocimiento para proyección de aplicación de cada tema en las áreas de trabajo.
- Incentivo para encarar proyectos de mejora continua.

Costo:

- **Modalidad en planta:** Costo por módulo empresas Socias, \$15.000.- Empresas no socias \$ 30.000.- (No contempla gastos de Viajes y Estadía fuera de CABA y GBA).

